

**FOR** FORUM  
OBYWATELSKIEGO  
ROZWOJU

---

*10* LAT

# MISJA FOR

ZASADNICZE ROZSZERZENIE INDYWIDUALNYCH WOLNOŚCI I PODNIESIENIE PRAWORZĄDNOŚCI NASTĄPIŁO W POLSCE W 1989 R. WRAZ Z UPADKIEM SOCJALIZMU – NAJBARDZIEJ REPRESYWNEGO WSPÓŁCZESNEGO USTROJU – I MOŻLIWYMI DZIĘKI TEMU REFORMAMI. ODWROTNĄ STRONĄ TEGO PROCESU BYŁA RADYKALNA PRZEBUDOWA ZAKRESU I STRUKTURY PAŃSTWA. WIELE JEDNAK ZOSTAŁO DO ZROBIENIA. A PONADTO – NAWET W DEMOKRACJI – WOLNOŚĆ ORAZ PRAWORZĄDNOŚĆ WYMAGAJĄ STAŁEJ I SILNEJ OBRONY. TO STAŁO SIĘ SZCZEGÓLNIIE ISTOTNE OD 2015 ROKU.

Poziom praworządności wyraża się w stanowieniu prawa i jego egzekwowaniu. Poziom praworządności jest tym wyższy, im:

1. Mniej jest aktów prawnych, sprzecznych z materialnymi prawami człowieka oraz właściwą procedurą stanowienia prawa. W praktyce ten poziom praworządności legislacyjnej można mierzyć stopniem kolizji między proponowanymi i – co gorsza – uchwalanymi aktami prawnymi a odpowiednimi częściami konstytucji.
2. Mniej jest decyzji aparatu interpretacji i egzekwowania uchwalonego prawa (policja, prokuratura, sądy, organy podatkowe) sprzecznych z owymi prawami i odpowiednią procedurą. Wysoki poziom praworządności wymaga także możliwie szybkiego rozstrzygnięcia spraw przez organy zajmujące się interpretacją i egzekwowaniem prawa. Sprawiedliwość nierychliwa nie jest sprawiedliwością.

FOR dąży do realizacji swoich celów, prowadząc dwa rodzaje działań: działania analityczne oraz działania w sferze komunikacji społecznej i edukacji.

Działania analityczne FOR zmierzają do przedstawiania i promowania dobrych rozwiązań oraz blokowania złych i skupiają się na dwóch, częściowo krzyżujących się obszarach tematycznych:

1. Determinanty stabilności i rozwoju gospodarki ze szczególnym uwzględnieniem reform niezbędnych do tego, by Polska mogła kontynuować doganianie Zachodu pod względem poziomu życia.

2. Przejawy i powody niskiego poziomu praworządności w Polsce oraz zmiany konieczne do tego, aby go wyraźnie podnieść.

Diagnozy i propozycje FOR są oparte na starannej analizie porównawczej: dążymy do określenia, jakie są dostępne międzynarodowe wzorce rozwiązywania określonych problemów, a jakie są doświadczenia negatywne, których powinniśmy się wystrzegać.

Działania w sferze komunikacji zmierzają do maksymalnego przekazywania owych treści do wybranych grup społecznych oraz uzyskania od nich reakcji zwrotnych, ważnych dla działań analitycznych i samej komunikacji społecznej. Działania w sferze komunikacji – formułując opinie, ostrzeżenia i rekomendacje odnośnie konkretnych propozycji w celu zwiększenia lub zmniejszenia dla nich poparcia w społeczeństwie – odwołują się do głębszych i szerszych ustaleń odnośnie pożądanej roli państwa w społeczeństwie, a w tym – w gospodarce. Realizują więc one jednocześnie efekt edukacyjny.

FOR dąży do jak najwcześniejszej identyfikacji i oceny propozycji pojawiających się w systemie politycznym, a dotyczących rozwoju gospodarki i/lub praworządności (tzw. watchdogs) tak aby – poprzez działania w sferze komunikacji społecznej oraz działania organizacyjno-mobilizacyjne – zwiększyć szanse wprowadzenia dobrych rozwiązań i zmniejszyć prawdopodobieństwo przyjęcia złych. Krytyczną ocenę złych rozwiązań kontynuujemy po ich ewentualnym przyjęciu, tak aby przeciwdziałać dezinformowaniu społeczeństwa przez polityków i zwiększyć szanse na zastąpienie złych rozwiązań lepszymi.

LESZEK BALCEROWICZ  
PRZEWODNICZĄCY RADY FOR



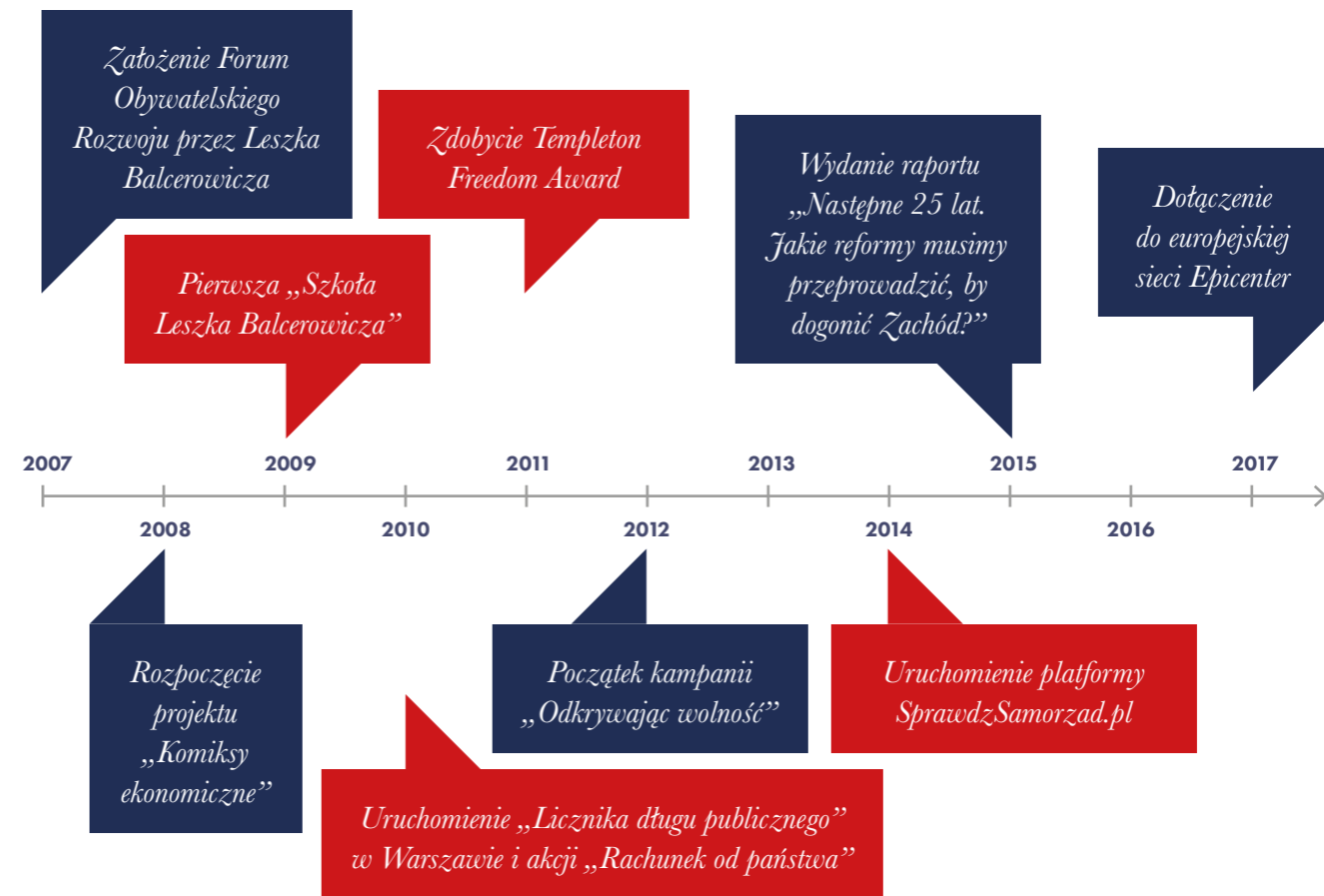


## 10 LAT FOR

To było wspaniałe 10 lat. Dzięki Wam – drodzy współpracownicy, którzy poświęcacie swój czas i umiejętności, aby codziennie promować wolność. Dzięki Wam – pracujący w mediach, którzy traktujecie nas jako rzetelne źródło informacji. Dzięki Wam – drodzy darczyńcy, którzy każdego roku dzielicie się z nami zarobionymi pieniędzmi, abyśmy się mogli rozwijać. Dzięki Wam – wszyscy czytelnicy naszych treści.

Mamy nadzieję, że choć trochę przyczynimy się do tego, by łatwiej Wam było dokonywać trudnych wyborów.

AGATA STREMECKA  
PREZES ZARZĄDU FOR





ALEKSANDER ŁASZEK  
GŁÓWNY EKONOMISTA, CZŁONEK ZARZĄDU FOR

„Prace analityczne FOR podporządkowane są kryteriom merytorycznym, tzn. regułom poprawności logicznej i empirycznej, a nie jakimkolwiek innym... Wedle takich samych merytorycznych kryteriów oceniamy rozmaite zdarzenia i propozycje, niezależnie od tego, kto jest ich autorem”.

MAREK TATAŁA  
EKONOMISTA, WICEPREZES ZARZĄDU FOR

„Więcej wolności gospodarczej i praworządności to szybszy wzrost gospodarczy. FOR dzięki wysokiej jakości pracom analitycznym, sprawnej komunikacji i wzmacnianiu obywatelskiego nacisku działa na rzecz takiej polityki gospodarczej, która pozwoli na szybsze zbliżanie poziomu życia do bogatszych od Polski krajów Zachodu. Jestem dumny, że mogę mieć swój wkład we wspieranie tego priorytetowego dla polskiej gospodarki celu”.





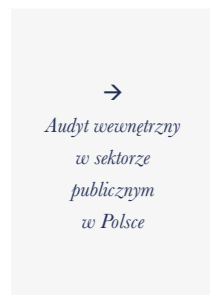
←  
Co zmienić,  
by rozwinąć  
PPP w Polsce?



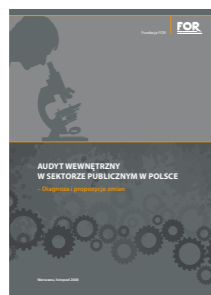
←  
Giełda  
a rozwój



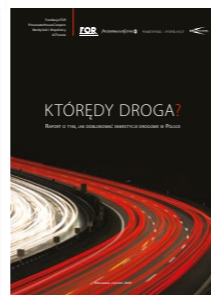
→  
Jak uwolnić  
przedsiębiorczość  
w Polsce?



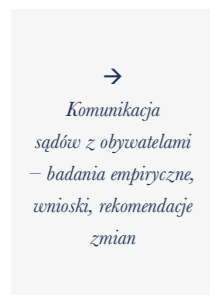
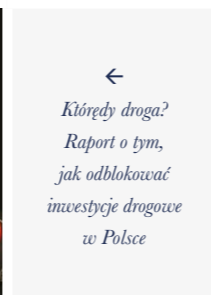
→  
Audyt wewnętrzny  
w sektorze  
publicznym  
w Polsce



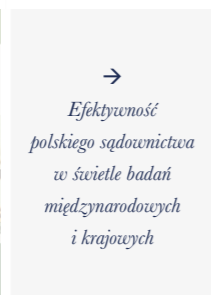
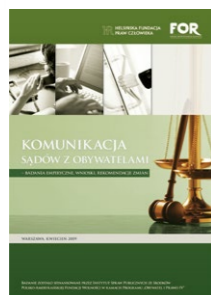
←  
Czy można  
budować bez  
korupcji?



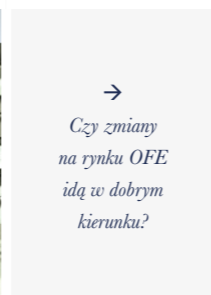
←  
Którędy droga?  
Raport o tym,  
jak odblokować  
inwestycje drogowe  
w Polsce



→  
Komunikacja  
sądów z obywatelami  
– badania empiryczne,  
wnioski, rekomendacje  
zmian



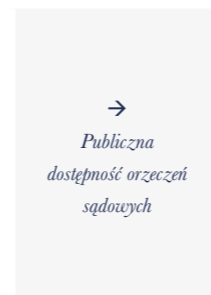
→  
Efektywność  
polskiego sądownictwa  
w świetle badań  
międzynarodowych  
i krajowych



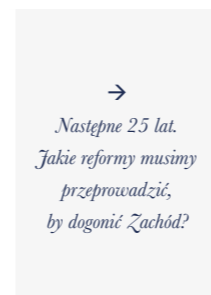
→  
Czy zmiany  
na rynku OFE  
idą w dobrym  
kierunku?



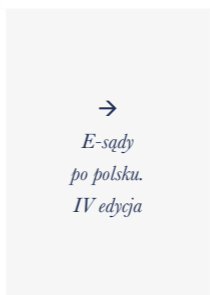
←  
Reformatorzy  
i hamulcowi.  
Przegląd działań  
ministrów  
sprawiedliwości  
po 1989 r.



→  
Publiczna  
dostępność orzeczeń  
sądowych



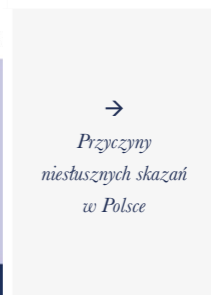
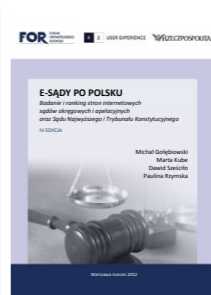
→  
Następne 25 lat.  
Jakis reformy musimy  
przeprowadzić,  
by dogonić Zachód?



→  
E-sądy  
po polsku.  
IV edycja



←  
Wizerunek  
przedsiębiorcy  
w Polsce



→  
Przyczyny  
niesłusznych skazań  
w Polsce



←  
Zatory płatnicze:  
duży problem  
dla małych firm



→  
Matka-Polka  
pracująca, czyli jak  
zwiększyć aktywność  
zawodową młodych  
kobiet?



←  
Odpowiedzialność  
zawodowa  
prokuratorów



# KOMUNIKACJA FOR

„Wzrost cytowań publikacji FOR oraz aktywności naszych ekspertów w mediach rok do roku świadczy o tym, że są one źródłem rzetelnej informacji dla dziennikarzy oraz opinii publicznej. Z naszych opracowań korzystają nie tylko redakcje ogólnopolskie, regularnie docieramy również do mediów lokalnych, branżowych oraz zagranicznych. Jesteśmy obecni w mediach kilkanaście razy tygodniowo, aby – zgodnie z misją FOR – jak najszerszej docierać z opiniami, ostrzeżeniami i rekomendacjami odnośnie konkretnych propozycji w celu zwiększenia lub zmniejszenia dla nich poparcia w społeczeństwie”.

NATALIA WYKROTA  
DYREKTOR DS. KOMUNIKACJI FOR



## KANAŁY KOMUNIKACJI FOR

[www.for.org.pl](http://www.for.org.pl) [www.dlugpubliczny.org.pl](http://www.dlugpubliczny.org.pl) [www.monitor.for.org.pl](http://www.monitor.for.org.pl)

[www.blogobywatelskiegorozwoju.pl](http://www.blogobywatelskiegorozwoju.pl) [www.komiksy-ekonomiczne.pl](http://www.komiksy-ekonomiczne.pl)

[www.sprawdzpodatki.pl](http://www.sprawdzpodatki.pl) [www.sprawdzsamorząd.pl](http://www.sprawdzsamorząd.pl) [www.lepszepodatki.pl](http://www.lepszepodatki.pl) [www.balcerowicz.pl](http://www.balcerowicz.pl)

[f/fundacjafor](https://www.facebook.com/fundacjafor) [i/fundacjafor](https://www.instagram.com/fundacjafor) [in/company/forum-obywatelskiego-rozwoju](https://www.linkedin.com/company/forum-obywatelskiego-rozwoju) [yt/fundacjafor](https://www.youtube.com/channel/UC...)

cotygodniowy newsletter

# NAJWIĘKSZE KAMPANIE FOR



## ODKRYWAJĄC WOLNOŚĆ

Książka „Odkrywając wolność” wydana w 2012 roku to szczególny zbiór 50 klasycznych tekstów wolnościowych – od Smitha, przez Friedmana, aż po Kołakowskiego i Korwin-Mikkego – opatrzone wstępem profesora Leszka Balcerowicza.

„Odkrywając wolność” to nie tylko książka. To przede wszystkim obywatelska kampania, której celem było wprowadzenie pojęcia wolności do dyskursu publicznego w Polsce. W ramach kampanii odbyły się 84 wykłady o wolności. Wystąpiło ich łącznie około 30 tysięcy osób w 42 miastach.

LICZNIK DŁUGU PUBLICZNEGO

**FOR uruchomił w 2010 roku w Warszawie licznik długu, by cały czas przypominać o stanie finansów publicznych.**

Obywatele, słuchając politycznych obietnic, szczególnie tych, dotyczących wyższych wydatków publicznych, muszą pamiętać nie tylko o ich bezpośrednich skutkach, ale także o ukrytych kosztach. Łatwo i przyjemnie można obiecywać wyższe zasiłki, dodatki itd., znacznie trudniej przyznać, że oznaczają one także najczęściej szybszy wzrost długu publicznego i w konsekwencji – wolniejszy wzrost gospodarczy, czyli niższe płace i niższy poziom życia.

W 2011 roku Forum Obywatelskiego Rozwoju zdobyło Templeton Freedom Award, prestiżową nagrodę przyznaną za promowanie wartości liberalnych i rozwiązań wolnorynkowych. FOR znalazło się w gronie nagrodzonych organizacji z 10 krajów, wybranych spośród 183 zgłoszeń z 48 krajów.

Forum Obywatelskiego Rozwoju zostało wyróżnione w kategorii „Szczególne osiągnięcia młodych instytucji” za działania zwiększające świadomość Polaków na temat zagrożeń związanych z narastaniem długu publicznego, w tym za uruchomienie „Licznika długu publicznego” w centrum Warszawy oraz na stronie DlugPubliczny.org.pl.



RACHUNEK OD PAŃSTWA

**Od kilku lat Forum Obywatelskiego Rozwoju dorocznie przedstawia „Rachunek od państwa”, który przystępnie pokazuje strukturę wydatków naszego państwa w przeliczeniu na jednego mieszkańca Polski.**

Rozliczając PIT, widzimy, ile podatku dochodowego musieliśmy zapłacić w minionym roku. Jeśli przygotowując rozliczenie podatków, dojdziemy do wniosku, że są one za wysokie, warto się zastanowić, na co państwo polskie wydaje te pieniądze. Bo choć wielu polityków chętnie mówi o obniżaniu podatków, to mało jest chętnych, by dyskutować o obniżaniu wydatków, a są to dwie strony tego samego medalu.

Akcja „Rachunek od państwa” ma na celu uświadomienie Polakom, w jaki sposób rządzący dysponują naszymi pieniędzmi.

SprawdzPodatki.pl

Rachunek od państwa	
Rzeczpospolita Polska za wydatki	
- W ROKU 2016 -	
cena na 1 mieszkańca	
Usługa	2 853
Emerytura z ZUS	331
Emerytura z KRUS	374
Emerytura żołnierzy, policjantów i pozostałych służb mundurowych, sędziów i prokuratorów	1 016
Renty	989
Dodatki do renty i emerytur, dodatki pielęgnacyjne, zasiłki chorobowe, itp.	696
Składki NFZ i PIT emerytów i rencistów	1 071
Przedszkola, podstawówki, gimnazja	1 846
Szkolnictwo wyższe	518
Ochrona zdrowia	2 207
Pomoc społeczna, wsparcie dla bezrobotnych	1 228
Rodzina 500+	448
Wojsko	735
Policja, straż pożarna, straż graniczna, BOR, ABW, AW i CBA	364
Sądy i więzienia	307
Drogi krajowe	455
Drogi samorządowe	515
Kolej i tory	581
Pozostałe wydatki na transport	87
Administracja rządowa	342
Administracja samorządowa	547
Administracja ZUS, KRUS i NFZ	122
Urzędy naczelnych organów władzy państwowej, kontroli i ochrony prawa oraz sądownictwa	60
Ochrona środowiska	580
Rolnictwo, leśnictwo i rybołówstwo	216
Sport i wypoczynek	144
Kultura	249
Informatyka	23
Wspieranie wybranych sektorów (w tym dotacje dla kopalni)	61
Składka do budżetu UE	504
Inne	909
Koszt obsługi długu publicznego	818
<b>RAZEM PLN</b>	<b>20 214</b>

Łącznie wydatki publiczne w 2016 roku były o prawie 6% wyższe od dochodów. W rezultacie dług publiczny w przeliczeniu na jednego mieszkańca wzrósł do poziomu 26257 zł i był o 2046 zł wyższy niż w 2015 roku.

Forum Obywatelskiego Rozwoju  
[www.dlugpubliczny.org.pl](http://www.dlugpubliczny.org.pl)  
[www.sprawdzpodatki.pl](http://www.sprawdzpodatki.pl)  
[Facebook.com/LicznikDluguPublicznego](https://www.facebook.com/LicznikDluguPublicznego)  
[www.for.org.pl](http://www.for.org.pl)

# PROJEKTY EDUKACYJNE DLA MŁODZIEŻY

SKOŁY LESZKA BALCEROWICZA



Szkoły Leszka Balcerowicza to ogólnopolski projekt edukacyjny prowadzony przez FOR wraz z partnerami od 2009 roku. Każdego roku odbywają się dwie edycje – wiosenna i jesienna – konkursu na najlepszy esej o tematyce ekonomiczno-prawnej.

Do udziału zapraszamy studentów wszystkich lat i kierunków studiów, absolwentów oraz doktorantów, którzy interesują się sprawami polskiej i światowej gospodarki.



Aby wziąć udział w konkursie, należy napisać esej na jeden z zaproponowanych tematów. Spośród nadesłanych prac eksperci FOR wybierają 30 najlepszych, a ich autorzy dostają zaproszenie na 3-dniowe seminarium w Warszawie.

Podczas seminarium uczestnicy mają okazję spotkać się z wybitnymi przedstawicielami świata ekonomii, prawa, biznesu i mediów. To również świetne miejsce, by podejmować dyskusje na temat bieżących problemów polityczno-gospodarczych.



KOMIKSY EKONOMICZNE

„Komisy ekonomiczne” to innowacyjny projekt edukacyjny, organizowany od 2008 roku przez Forum Obywatelskiego Rozwoju we współpracy z Bankiem Zachodnim WBK pod patronatem Ministerstwa Edukacji Narodowej i Ośrodka Rozwoju Edukacji, którego celem jest przedstawienie zagadnień związanych z gospodarką w przystępnej formie obrazkowej, ciekawej dla młodego odbiorcy.

Na każdą edycję projektu składa się konkurs na najlepsze komiksy oraz – na bazie wybranych prac – opracowane przez ekspertów scenariusze lekcji z WOS-u i podstaw przedsiębiorczości. Komiksy pokazują m.in. korzyści z prowadzenia własnej działalności gospodarczej, zalety oszczędzania czy tworzenia dobrego prawa, wyjaśniają również szereg podstawowych definicji. Nauczyciele zaś zyskują możliwość uatrakcyjnienia swoich lekcji i wyjaśnienia na prostych przykładach złożonych zagadnień życia gospodarczego i społecznego.

W ramach projektu, raz w roku, FOR zaprasza nauczycieli do Warszawy na konferencję naukową, a pracownicy oraz wolontariusze FOR regularnie prowadzą warsztaty z nauczania ekonomii w szkołach w całej Polsce. Już ponad 50 tysięcy uczniów korzysta z „Komiksów ekonomicznych”!





# KSIĄŻKI „FOR POLECA”

FOR regularnie patronuje wydaniom książek, które promują idee indywidualnej wolności, rządów prawa, wolnego rynku oraz prawa własności.

W serii „FOR Poleca” znalazły się między innymi:



Od 2016 roku FOR poleca również audiobooki:



Zapoznaj się z najważniejszymi tekstami  
w wolnościowej myśli ekonomicznej i politycznej  
**KOLEKCJA WYBRANA PRZEZ LESZKA BALCEROWICZA**



# WSPÓŁPRACA MIĘDZYNARODOWA

FOR współpracuje z wieloma zagranicznymi think tankami wolnościowymi, w tym w szczególności z największą siecią takich organizacji, czyli Atlas Network, oraz siecią regionalną 4Liberty.eu.

Organizujemy międzynarodowe wydarzenia, a także podejmujemy międzynarodowe projekty i badania. Zapraszamy zagranicznych gości, ważnych przedstawicieli wolnościowego nurtu we współczesnym świecie.



FOR jest jednym z najważniejszych polskich partnerów Atlas Network, czyli największej międzynarodowej sieci skupiającej 457 pozarządowych organizacji wolnościowych z 98 państw z całego świata. Eksperti FOR uczestniczą w konferencjach i szkoleniach organizowanych przez Atlas Network.



BRAD LIPS  
PREZES ATLAS NETWORK

*„Jestem niezwykle dumny, że FOR jest organizacją partnerską sieci Atlas Network. Polska po upadku komunizmu radziła sobie znacznie lepiej niż jej sąsiedzi, ponieważ stawiała na wolność obywateli i w dużej mierze respektowała przemiany wzmacniające wolny rynek. Jestem wdzięczny za pracę Fundacji FOR, która dociera do swoich odbiorców, łącząc znakomitą wiedzę ekspercką z duchem przedsiębiorczości. FOR ma do odegrania kluczową rolę w umacnianiu szacunku dla wolności gospodarczej w Polsce, tak aby Polska pełniła ważną funkcję w historii XXI wieku”.*



W 2017 roku FOR jako jedyna organizacja z Polski dołączył do prestiżowej sieci think tanków Epicenter. W ramach programu badawczego „Unia Europejska a rozwój” FOR analizuje, które rozwiązania pochodzące z UE sprzyjają rozwojowi Polski i innych państw członkowskich, a które wręcz przeciwnie. Oceniamy zarówno proponowane, jak i już wdrożone przepisy Unii Europejskiej, a także sposób ich implementacji przez Polskę. Unia Europejska powinna być obszarem wolności gospodarczej i obywatelskiej, a nie terytorium, na którym obowiązują coraz więcej szczegółowych, utrudniających życie regulacji.

CENTRUM FÜR EUROPÄISCHE POLITIK

W ramach współpracy z Centrum für Europäische Politik (CEP) FOR regularnie przygotowuje krótkie komentarze w języku polskim do analiz prawa unijnego przygotowanych przez CEP. Centrum für Europäische Politik jest niemiecką organizacją pozarządową, która na bieżąco monitoruje i analizuje procesy legislacyjne prowadzone na poziomie Unii Europejskiej oraz dzieli się tą wiedzą z mediami, politykami, naukowcami i ogółem społeczeństwa.

4LIBERTY.EU

FOR współpracuje z międzynarodową siecią organizacji pozarządowych z Europy Środkowo-Wschodniej 4Liberty.eu. Na stronie 4Liberty.eu regularnie ukazują się teksty FOR, a eksperci naszej Fundacji biorą udział w międzynarodowych spotkaniach i konferencjach organizowanych przez tę sieć.

PROJEKTY ANALITYCZNE	PROJEKTY WATCHDOG	PROJEKTY EDUKACYJNE DLA MŁODZIEŻY
<p><b>ANALIZY I RAPORTY</b> Badania poruszające ważne tematy gospodarcze i prawne. Nasze analizy zawierają poza diagnozą rekomendacje zmian.</p>	<p><b>MONITOR</b> System monitoringu prawa, dzięki któremu obywatele mogą przekazać nam informacje o złych przepisach poprzez formularz na stronie Monitor.for.org.pl.</p>	<p><b>SZKOŁY LESZKA BALCEROWICZA</b> Seminaria dla studentów i doktorantów prowadzone przez najlepszych ekonomistów, prawników, dziennikarzy i przedsiębiorców.</p>
<p><b>KOMUNIKATY FOR OSTRZEGA I FOR POLECA</b> Krótkie komentarze naszych ekspertów do bieżących wydarzeń gospodarczych, prawnych i politycznych.</p>	<p><b>LICZNIK DŁUGU</b> Jeden z pierwszych projektów FOR. Licznik podaje wysokość państwowego długu publicznego.</p>	<p><b>KOMIKSY EKONOMICZNE</b> Konkurs na najlepsze komiksy o tematyce ekonomicznej. Komiksy wraz ze scenariuszami lekcji przedsiębiorczości i WOS-u trafiły do tysięcy szkół w Polsce.</p>
<p><b>EGZEKOWANIE PRAWA I GOSPODARKA</b> Badamy efektywność wymiaru sprawiedliwości i rekomendujemy działania mające na celu jego usprawnienie.</p>	<p><b>#LICZBADNIAFOR</b> Każdego dnia eksperci i zespół FOR wybierają dla Państwa ważną i interesującą liczbę o tematyce ekonomiczno-gospodarczej i przedstawiają ją na grafice publikowanej w mediach społecznościowych.</p>	<p><b>WYBRANE PROJEKTY FOR</b></p>
<p><b>LEPSZEPODATKI.PL</b> Obywatelski projekt nowej, przejrzystej ordynacji podatkowej. Naszym celem jest zainicjowanie prac w dziedzinach dotychczas nieobjętych planami rządu oraz zadbanie o ich właściwy przebieg tam, gdzie rząd planuje zmiany.</p>	<p><b>SPRAWDZPODATKI.PL</b> Nowatorska platforma pozwalająca w przystępny sposób sprawdzić, jaka część naszego wynagrodzenia jest oddawana państwu w formie wszelkich podatków i składek.</p>	

# WSPIERAJĄC FOR, STAJESZ SIĘ ISTOTNĄ CZĘŚCIĄ NASZEJ FUNDACJI I SPOŁECZEŃSTWA OBYWATELSKIEGO



Dołącz do naszego zespołu badawczego. Zostań autorem naszych publikacji i **EKSPERTEM FOR.**



Zachęć znajomych i Twoich **PARTNERÓW BIZNESOWYCH** do wsparcia FOR.



Zostań naszym wolontariuszem. Zorganizuj z nami **WYDARZENIE W TWOIM MIEŚCIE.**



Polub nas na **FACEBOOKU** i **TWITTERZE.** Zapisz się do **NEWS-LETTERA.** Oglądaj nas na **YOUTUBIE.**



**ZOSTAŃ DARCZYŃCĄ FOR.** Wspieraj nasze projekty. Przekaż darowiznę na konto Fundacji.

*„FOR to przede wszystkim niezależność myślenia. Sięgając po raporty FOR, mam pewność, że przygotowali je ludzie najdalsi od schlebienia modnym trendom intelektualnym czy chwilowym modom. FOR to również najwyższej próby profesjonalizm. Najwyższej próby, czyli wolny od potrzeby ideologizowania, rzetelny i – co szczególnie dla dziennikarza ważne – konkretny. Bardzo to i Polsce, i »Rzeczpospolitej« potrzebne”.*

**BOGUSŁAW CHRABOTA**  
REDAKTOR NACZELNY DZIENNIKA „RZECZPOSPOLITA”

## JAK WESPRZEĆ FOR?

Działalność FOR jest finansowana w większości przez darowizny od sympatyków, osób i firm prywatnych, podzielających przekonanie, że wolności obywatelskie i gospodarcze oraz państwo prawa to podstawa dobrego życia każdego z nas.

FOR startuje w konkursach grantowych innych organizacji pozarządowych. Zgodnie ze swą polityką nie korzysta z dotacji instytucji ani firm państwowych, w tym spółek skarbu państwa. Uważamy, że działalność obywatelska, jaką prowadzi Fundacja FOR, znajdzie źródło finansowania w aktywnej postawie członków naszego społeczeństwa.

Każdy może wspierać Fundację FOR, przekazując nawet niewielką kwotę na nasze konto:

### Numery rachunków w Banku Zachodnim WBK:

WPLATY W PLN: 68 1090 1883 0000 0001 0689 0629  
WPLATY W EUR: 02 1090 1883 0000 0001 0689 0653  
WPLATY W USD: 63 1090 1883 0000 0001 0689 4114  
WPLATY W GBP: 44 1090 1883 0000 0001 0689 0673



*„Staramy się wspólnie pracować na rzecz realizacji naszej misji statutowej, angażując ekspertów, specjalistów i wolontariuszy. Stałe wsparcie finansowe jest kluczowe dla rozwoju Fundacji. Nawet niewielkie kwoty, ale wpłacane regularnie przez Darczyńców, zapewniają sprawne funkcjonowanie Fundacji i jednocześnie potwierdzają sens naszej pracy. Jesteśmy za nie ogromnie wdzięczni”.*

**PATRYCJA SATORA**  
DYREKTOR DS. ROZWOJU FOR

# LUDZIE FOR

## RADA FUNDACJI

PROF. LESZEK BALCEROWICZ,  
PRZEWODNICZĄCY  
MICHAŁ CHAŁACZKIEWICZ  
BŁAŻEJ MODER  
JEREMI MORDASEWICZ  
ARKADIUSZ MUŚ  
RYSZARD WOJTKOWSKI

*Byli członkowie Rady FOR:*

DANUTA DEMIANIUK  
PIOTR KOŚMIDER  
TOMASZ PASIKOWSKI  
TADEUSZ SYRJCZYK  
ŁUKASZ WEJCHERT  
SP. JAN WEJCHERT

## ZESPÓŁ FUNDACJI

### Zarząd

AGATA STREMECKA, PREZES ZARZĄDU  
ALEKSANDER ŁASZEK, WICEPREZES ZARZĄDU,  
GŁÓWNY EKONOMISTA  
MAREK TATAŁA, WICEPREZES ZARZĄDU,  
EKONOMISTA

*Byli prezesi zarządu FOR:*

JAROSŁAW BELDOWSKI  
PAWEŁ DOBROWOLSKI  
ANDRZEJ KRAJEWSKI

JAN KOZUCHOWSKI, ASYSTENT  
PRZEWODNICZĄCEGO RADY I ZARZĄDU

### Dział analityczny

RAFAŁ TRZECIAKOWSKI, EKONOMISTA  
MICHAŁ MAGDZIAK, PRAWNIK  
PATRYK WACHOWIEC, PRAWNIK  
KAROLINA WĄSOWSKA, PRAWNIK  
ANNA PATRYCJA CZEPIEL, MŁODSZY ANALITYK

### Dział rozwoju i projektów

PATRYCJA SATORA, DYREKTOR  
JAKUB PRZEŹDZIECKI, KOORDYNATOR  
PROJEKTÓW EDUKACYJNYCH  
ADAM ŚWIERCZEWSKI, SPECJALISTA  
DS. PROJEKTÓW EDUKACYJNYCH

### Dział komunikacji

NATALIA WYKROTA, DYREKTOR  
JAKUB KOPA, SPECJALISTA  
DS. NOWYCH MEDIÓW  
ELŻBIETA GAWRYŚ, MŁODSZY  
SPECJALISTA PR

### Administracja

PAULINA CHROSTOWSKA, KIEROWNIK  
ADMINISTRACYJNO-FINANSOWY,  
SPECJALISTA DS. FUNDRAISINGU  
SAMANTA BRESKA, ASYSTENTKA  
DS. ADMINISTRACYJNYCH



[www.for.org.pl](http://www.for.org.pl)

[facebook.com/FundacjaFOR](https://facebook.com/FundacjaFOR)